



Fondazione San Giovanni Battista

Relazione sulle attività dell'Ipab Fondazione San Giovanni Battista di Ploaghe

1. Cenni storici: origini e riferimenti normativi

La Fondazione San Giovanni Battista è un'Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (IPAB) con sede a Ploaghe (SS). Il complesso architettonico, articolato in svariati padiglioni immersi nel verde e collegati fra loro da una rete viaria interna, si estende su un'area di circa undici ettari a sud-ovest del centro abitato.

L'Istituzione prese origine da un atto di donazione redatto presso lo studio notarile del Dott. Adalberto Mattiangelino, in Roma 4 febbraio 1959; l'anno successivo con Decreto del Presidente della Repubblica n. 264 del 09/03/1960 venne eretta in Ente Morale con approvazione del relativo statuto organico redatto in conformità della L. n. 6972 del 17/07/1890. In quello stesso anno l'Ente iniziò ad operare tramite un proprio Consiglio di Amministrazione che diede avvio alla costruzione delle infrastrutture necessarie al raggiungimento degli scopi istituzionali, che furono completate nel corso di un ventennio, grazie all'apporto di cospicui finanziamenti e contributi pubblici della Cassa depositi e prestiti ex CASMEZ, con la realizzazione ed ultimazione di un importante centro medico-psico-pedagogico.

L'Istituzione opera già da oltre venticinque anni nel settore sanitario-riabilitativo e socio-assistenziale regionale, inizialmente sotto la guida dei Consigli di Amministrazione avvicendatisi nel corso del tempo e nominati dal competente Assessorato Regionale all'Igiene, Sanità ed Assistenza Sociale e dal 2007 invece attraverso un Commissariamento Straordinario disposto dalla Giunta Regionale Sarda con decreto del Presidente della Giunta.

I vari Commissari Straordinari che si sono avvicendati nel corso di questi ultimi anni, oltre a garantire la gestione dell'Istituzione, hanno ottemperato a più riprese agli adempimenti previsti dall'art. 44 della legge





regionale 23/2005 e dal DPGR 3/2008, che dispone la trasformazione della natura giuridica delle IPAB, “*che svolgono direttamente attività di erogazione di servizi alla persona e alla comunità*”, in Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (A.S.P.), o in assenza delle condizioni per funzionare, ne predispone l’estinzione ed il passaggio dei beni, delle funzioni e del personale al Comune in cui hanno la residenza. In tal senso la recente modifica dell’art. 44 della L.R. 23/2005 di cui all’art. 4 della LR 32/2015 e di cui al DPGR n. 1/1859 del 04/02/2016 prevede la possibilità, in caso di estinzione delle Ipab che svolgono prevalentemente attività di erogazione di servizi socio-sanitari, di trasferire beni, funzioni e personale all’ASL nel cui ambito territoriale hanno sede legale, previo scorporo delle attività sociali che sono trasferite al Comune secondo la disciplina di cui al comma 2 e comma 8 dell’art. 44 L.R. 23/2005.



2. Le attività dell'Ipab Fondazione San Giovanni Battista

Le attuali attività consistono, prevalentemente, nell'erogazione di servizi sanitari e socio-sanitari di natura riabilitativa, gestiti in regime di accreditamento col Servizio Sanitario Regionale attraverso appositi contratti con le ASL committenti, ed in misura marginale nell'erogazione di servizi socio-assistenziali in Casa Protetta tramite accordi convenzionali con i Comuni e/o direttamente con le famiglie degli assistiti.

L'insieme di tali attività di erogazione afferisce, da un punto di vista organizzativo e gestionale, alla struttura complessa denominata Servizio Sanitario-Riabilitativo e Socio-Assistenziale.

Le attività sanitarie e socio-sanitarie vengono erogate nelle seguenti strutture:

1. Centro di Riabilitazione polivalente per disabili ex art.26 L. 833/78, costituito dalle seguenti Unità

Operative:

- a) Presidio di Riabilitazione Globale a Ciclo Continuativo (U.O. ex Internato) con 20 posti letto per la riabilitazione estensiva;
- b) Presidio Residenziale a Valenza Socio-Riabilitativa (U.O. Arcobaleno), con 20 posti letto, ove dal 1997 sono assistiti i pazienti dell'ex Ospedale San Camillo della USL di Sassari;
- c) Centro Diurno a Valenza Socio-Riabilitativa con capacità operativa di 35 accessi giornalieri;
- d) Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale e di Mantenimento con annesso Servizio di Riabilitazione Domiciliare con capacità operativa di 170 accessi/prestazioni giornaliere complessive, a copertura della quasi totalità dei Comuni ricadenti nell'ambito territoriale dei Distretti sanitari di Alghero e Sassari ed in misura minore nel Distretto sanitario di Ozieri.

2. Residenza Sanitaria Assistenziale "Le Magnolie", con 20 posti letto, ove dal 1998 sono assistiti i pazienti dimessi dall'ex Ospedale Psichiatrico "Rizzeddu" dell'USL di Sassari;

3. Residenza Sanitaria Assistenziale "Gli Ulivi", con 32 posti letto;

4. Comunità Terapeutica Psichiatrica "Il Gabbiano Blu", con 23 posti letto.





Le attività socio-assistenziali attualmente sono erogate, unicamente, presso la struttura:

1. **Casa Protetta “L’Ancora”**, con 30 posti letto autorizzati e la cui gestione è esternalizzata sin dal mese di novembre del 2012 tramite appalto alla Cooperativa sociale Jolly di Ploaghe.

In passato erano operative altre tre strutture socio-assistenziali, ormai inattive da molti anni:

- a) **La Casa Protetta “Il Faro”**, con 30 posti, inattiva sin dal mese di agosto 2001 ed in attesa di interventi di adeguamento strutturali ed impiantistici;
- b) **La Casa Protetta “L’Orizzonte”** con 26 posti letto, inattiva sin dal mese di aprile 2002, è utilizzata da oltre un decennio come sede direzionale e uffici Amministrativi dell’Istituzione.
- c) **La Casa Protetta il Gabbiano**, con una capacità ricettiva di 23 posti letto, sin dal febbraio del 2003 a seguito di riorganizzazione delle attività assistenziali, è **stata riconvertita in struttura sanitaria** e da tale epoca opera come Comunità Terapeutica Psichiatrica denominata CTP Il Gabbiano Blu.

L’Istituzione, nell’ambito delle sue attività socio-sanitarie, nel corso degli anni è stata anche **sede di formazione in collaborazione con l’Università degli Studi di Sassari** per lo svolgimento, presso le proprie strutture sanitarie, delle attività di tirocinio pratico dei medici della scuola di specializzazione in geriatria, degli studenti dei corsi di laurea in fisioterapia e logopedia (facoltà di medicina e chirurgia) e degli studenti del corso di laurea in scienze dell’educazione (facoltà di lettere e filosofia) e del servizio sociale, che attualmente rappresenta l’unica convenzione in essere per il tirocinio pratico degli studenti del Corso di Studio L-39 (Servizio Sociale ad indirizzo Europeo) e del Corso di Studio LM-87 (Servizio Sociale e Politiche Sociali).





3. Autorizzazioni regionali, accreditamenti e rapporti di committenza

Per quanto attiene i **servizi propriamente sanitari e socio-sanitari**, l'Ipab Fondazione San Giovanni Battista ha ottenuto le seguenti autorizzazioni al funzionamento delle proprie strutture:

1) Centro di Riabilitazione polivalente per disabili ex art.26 L. 833/78:

La struttura è stata autorizzata all'apertura e funzionamento con decreto n° 165/3993 del 08/02/1988 dell'Assessore regionale all'Igiene e Sanità e Assistenza Sociale, ed è provvisoriamente accreditata con determinazione n. 1315/3 del 30/12/2010 e n. 6952/190 del 21/03/2011 e s.m.i della Direzione Settore autorizzazioni e accreditamenti delle strutture sanitarie e socio sanitarie dell'Assessorato Igiene e Sanità. E' ancora in corso il procedimento per il rilascio dell'accreditamento istituzionale ai sensi della L.R. 10/2006 da parte della R.A.S.

Le relative attività sono svolte e regolate nell'ambito di specifici accordi contrattuali, ai sensi della L.R. n. 10/2006, con le ASL committenti di Sassari e di Olbia, peraltro scaduti al 31/12/2015.

2) Residenza Sanitaria Assistenziale "Le Magnolie":

La residenza è stata autorizzata all'apertura e funzionamento con decreto n° 4139 del 24/12/1997 dell'Assessore regionale all'Igiene e Sanità e Assistenza Sociale, ed è provvisoriamente accreditata con determinazione n. 1315/3 del 30/12/2010 e n. 6952/190 del 21/03/2011 e s.m.i del Settore autorizzazioni e accreditamenti delle strutture sanitarie e socio sanitarie dell'Assessorato Igiene e Sanità. E' ancora in corso il procedimento per il rilascio dell'accreditamento istituzionale ai sensi della L.R. 10/2006 da parte della R.A.S.

Le relative attività sono svolte e regolate nell'ambito di specifico accordo contrattuale, ai sensi della L.R. n. 10/2006, con l'unica ASL committente di Sassari, peraltro scaduto al 31/12/2015.





3) **Residenza Sanitaria Assistenziale “Gli Ulivi”:**

La residenza è stata autorizzata all’apertura e funzionamento con Determinazione n° 65 del 12/02/2002 del Direttore IV° Servizio - Assessorato regionale all’Igiene e Sanità e Assistenza Sociale, ed è provvisoriamente accreditata con determinazione n. 1315/3 del 30/12/2010 e n. 6952/190 del 21/03/2011 e s.m.i della Direzione Settore autorizzazioni e accreditamenti delle strutture sanitarie e socio sanitarie dell’Assessorato Igiene e Sanità. E’ ancora in corso il procedimento per il rilascio dell’accredimento istituzionale ai sensi della L.R. 10/2006 da parte della R.A.S.

Le relative attività sono svolte e regolate nell’ambito di specifico accordo contrattuale, ai sensi della L.R. n. 10/2006, con l’unica ASL committente di Sassari, peraltro scaduto al 31/12/2015.

4) **Comunità Terapeutica Psichiatrica “Il Gabbiano Blu:**

La struttura è stata autorizzata all’apertura e funzionamento con determinazione n° 238 del 28/02/2003 della Direzione IV° Serv Assessorato Igiene e Sanità ed è provvisoriamente accreditata con determinazione 6952/190 del 21/03/2011 della Direzione IV° Serv. Assessorato Igiene e Sanità e n° 1315/3 del 30/12/2010 e s.m.i del Settore autorizzazioni e accreditamenti delle strutture sanitarie e socio sanitarie dell’Assessorato Igiene e Sanità. E’ ancora in corso il procedimento per il rilascio dell’accredimento istituzionale ai sensi della L.R. 10/2006 da parte della R.A.S.

Le relative attività sono svolte e regolate nell’ambito di specifici accordi contrattuali, ai sensi della L.R. n. 10/2006, con le ASL committenti di Sassari, di Olbia, di Cagliari e di Carbonia, peraltro scaduti al 31/12/2015.



Per quanto attiene invece i **servizi di natura socio-assistenziale** l'Ipab Fondazione San Giovanni Battista ha ottenuto le seguenti autorizzazioni per il funzionamento delle strutture:

1) Casa Protetta "L'Ancora"

La Comunità è stata autorizzata all'apertura e funzionamento con Determinazione del Direttore Generale dell'Assessorato regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale n° 71 del 27/01/2000. Le relative attività sono svolte e regolate nell'ambito di specifici accordi ex L.R. n. 4/1988, L.R. 15/92 e L.R. 20/97 con i Comuni di provenienza degli Utenti e/o con le loro famiglie.





4. Volumi di Attività erogate nel corso del 2015

Durante l'anno appena concluso, presso le U.O. della struttura sono state erogate le seguenti prestazioni in favore di numerosissimi utenti, come meglio dettagliato nella **tabella 1**:

N° **58.087** prestazioni/giornate di degenza afferenti all'area della Riabilitazione Globale e Socio Riabilitativa in regime domiciliare, ambulatoriale, semiresidenziale e residenziale;

N° **15.299** giornate di degenza per Assistenza Residenziale Territoriale in Residenza Sanitaria Assistenziale;

N° **6.834** giornate di degenza per Assistenza alle Persone con Disturbo mentale in Comunità Terapeutica Psichiatrica;

N° **8.377** giornate di degenza per attività socio-assistenziali in Casa Protetta

Per un **totale complessivo di 88.597** prestazioni/giornate degenza di cui 80.200 per servizi sanitari-riabilitativi e 8.377 per erogazione di servizi socio-assistenziali.

AREA	U.O.	N. pazienti assistiti nell'anno 2015	N. Prestazioni erogate anno 2015	N° Prestazioni contrattualizzate ASL anno 2015	Scostamenti tra volumi contrattualizzati ed erogati anno 2015
Riabilitazione	Domiciliare Globale	240	12.038	12.626	588
	Domiciliare Mantenimento	431	15.101	13.011	-2.090
	Totale domiciliare	671	27.139	25.637	-1.502
	Ambulatoriale Intensivo	0	0	300	300
	Ambulatoriale Globale	134	11.848	10.100	-1.748
	Ambulatoriale Mantenimento	39	1.437	1.289	-146
	Totale ambulatoriale	173	13.285	11.689	-1.596
	Degenza Diurna Tempo Ridotto	0	0	542	542
	Degenza Diurna Socio-Riabilitativa	37	5.902	5.154	-748
	Degenza Diurna Globale	0	0	1.185	1.185
	Totale degenza diurna	37	5.902	6.881	979
	Residenziale Socio-Riabilitativo	15	5.115	5.236	121
	Residenziale Globale Ciclo Continuativo	85	6.646	6.130	-516
	Totale residenziale	100	11.761	11.366	-395
	Totale Riabilitazione	981	58.087	55.573	-2.514





RSA	Gli Ulivi Basso profilo	36	6.143	6.391	248
	Gli Ulivi Medio profilo	44	3.697	4.373	676
	Totale Gli Ulivi	80	9.840	10.764	924
	Le Magnolie Basso Profilo	15	5.459	6.727	1.268
	Le Magnolie Alto Profilo	0	0	0	0
	Totale Le Magnolie	15	5.459	6.727	1.268
	Totale RSA	95	15.299	17.491	2.192
CTP					
CTP	CTP II Gabbiano Blu alta intensità	19	4.679	6.380	1.701
	CTP II Gabbiano Blu comunità protetta	6	2.155	0	-2.155
	Totale II Gabbiano Blu	25	6.834	6.380	-454
COMUNITA' PROTETTA					
COMUNITA' PROTETTA	L'Ancora	34	8.377	0	-8.377
	Totale Comunità Protetta l'Ancora	34	8.377	0	-8.377
Totale Complessivo Attività					
Totale Complessivo Attività	Totale Servizi Sanitari-Riabilitativi	1.101	80.220	79.444	-776
	Totale Servizi Socio-Assistenziali	34	8.377	0	-8377
	Totale complessivo attività	1.135	88.597	79.444	-9.153

Tabella 1



5. Volumi di Attività contrattualizzate anno 2015 con le ASL committenti

Gli accordi contrattuali per l'erogazione delle attività sanitarie e socio-sanitarie per l'anno 2015 sono elencati nella seguenti **Tabelle 2, 3 e 4** rispettivamente per le prestazioni di natura riabilitativa, di RSA e di Assistenza alle persone con disturbi mentali.

Per quanto concerne l'area della Riabilitazione Globale e Socio Riabilitativa, l'azienda sanitaria di riferimento è principalmente quella di Sassari e solo marginalmente quella di Olbia. Il volume complessivo di attività contrattualizzate è pari a 55.573 prestazioni annue a fronte di un valore economico totale di € 4.125.627,00.

Nell'area dell'Assistenza Residenziale Territoriale in RSA, l'azienda sanitaria committente è solo la n° 1 di Sassari, con un totale di 17.491 prestazioni annue a fronte di un valore economico complessivo di € 2.107.668,00 tra quote sanitarie e quote sociali a carico degli utenti e/o comuni.

Nell'area dell'Assistenza alle Persone con Disturbo mentale in C.T.P., le aziende di riferimento sono oltre a Sassari e Olbia, anche quelle di Cagliari e di Carbonia per un totale 6.380 prestazioni annue a fronte di un budget di € 893.200,00.

Volumi contratto ASI SASSARI anno 2015 (tetto netto)			Volumi contratto ASL OLBIA anno 2015 (tetto netto)			Totali Volumi contratto (ASI, SS - ASL OL) anno 2015 tetto netto			Totale Quote sociali Riabilitazione	Valore Totale Complessivo attività Riabilitazione
tipologie	Tetto prestazioni anno	budget/anno (quote sanitarie)	tipologie	Tetto prestazioni anno	budget/anno (quote sanitarie)	tipologie	Tetto prestazioni anno	budget/anno (quote sanitarie)	budget/anno (quote sociali)	budget/anno TOTALE
riabilitazione globale a ciclo continuativo	5.579	€ 954.009,00	riabilitazione globale a ciclo continuativo	551	€ 94.221,00	riabilitazione globale a ciclo continuativo	6.130	€ 1.048.230,00	€	€ 1.048.230,00
residenziale a valenza socioriabilitativa	5.236	€ 316.254,40				residenziale a valenza socioriabilitativa	5.236	€ 316.254,40	€ 474.381,60	€ 790.636,00
centro diurno a valenza socioriabilitativa	5.154	€ 378.819,00				centro diurno a valenza socioriabilitativa	5.154	€ 378.819,00	€ 162.351,00	€ 541.170,00
centro diurno a valenza socioriabilitativa tempo ridotto	542	€ 24.281,60				centro diurno a valenza socioriabilitativa tempo ridotto	542	€ 24.281,60	€ 10.406,40	€ 34.688,00
centro diurno globale	1.185	€ 118.500,00				centro diurno EX26	1.185	€ 118.500,00	€	€ 118.500,00
ambulatoriali intensive	300	€ 20.100,00				ambulatoriali intensive	300	€ 20.100,00	€	€ 20.100,00
ambulatoriali estensive	10.100	€ 464.600,00				ambulatoriali estensive	10.100	€ 464.600,00	€	€ 464.600,00
mantenimento ambulatoriale	1.289	€ 45.115,00				mantenimento ambulatoriale	1.289	€ 45.115,00	€	€ 45.115,00
mantenimento domiciliare	12.843	€ 488.034,00	mantenimento domiciliare	168	€ 6.384,00	mantenimento domiciliare	13.011	€ 494.418,00	€	€ 494.418,00
domiciliari globale	12.031	€ 541.395,00	domiciliari globale	595	€ 26.775,00	domiciliari globale	12.626	€ 568.170,00	€	€ 568.170,00
Totali	54.259	€ 3.351.108,00	Totali	1.314	€ 127.380,00	Totali	55.573	€ 3.478.488,00	€ 647.139,00	€ 4.125.627,00

NB.

Il budget sono quelli da allegato Y dei contratti dell'ASL di Sassari e Olbia per l'anno 2015 (tetto netto)



Volumi contratto ASL SASSARI anno 2015 (tetto netto)		Volumi proposta contratto ASL OLBIA anno 2015			Totali Volumi contratto (ASL SS - ASL OL) anno 2015 tetto netto			Totale Quote sociali RSA	Valore Totale Complessivo attività RSA
tipologie	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	tipologie	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	tipologie	Tetto prestazioni anno	budget /anno (quote sociali)	budget /anno TOTALE
Rsa Gli Ulivi Basso Profilo Assistenziale	6.391	€ 377.069,00	Rsa Gli Ulivi Basso Profilo Assistenziale	-	€	Rsa Gli Ulivi Basso Profilo Assistenziale	6.391	€ 377.069,00	€ 754.138,00
Rsa Gli Ulivi medio Profilo Assistenziale	4.373	€ 279.872,00	Rsa Gli Ulivi medio Profilo Assistenziale	-		Rsa Gli Ulivi medio Profilo Assistenziale	4.373	€ 279.872,00	€ 559.744,00
Rsa Le Magnolie Basso Profilo Assistenziale	6.727	€ 396.893,00	Rsa Le Magnolie Basso Profilo Assistenziale	-		Rsa Le Magnolie Basso Profilo Assistenziale	6.727	€ 396.893,00	€ 793.786,00
Rsa Le Magnolie Medio Profilo Assistenziale	-	€	Rsa Le Magnolie Medio Profilo Assistenziale	-		Rsa Le Magnolie Medio Profilo Assistenziale	-	€	€
Totali	17.491	€ 1.053.834,00	Totali	-	€	Totali	17.491	€ 1.053.834,00	€ 2.107.668,00



tipologie	Volumi contratto ASL SASSARI anno 2015 (tetto netto)		Volumi proposta contratto ASL OLBIA anno 2015		Volumi proposta contratto ASL Cagliari anno 2015		Volumi proposta contratto ASL Carbonia anno 2015		Totali Volumi contratto (ASL 1 - ASL 2 -asl8 _asl 7) anno 2015 tetto netto		Totale Quote sociali CTP	Valore Totale Complessivo attività CTP
	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	Tetto prestazioni anno	budget /anno (solo quote sanitarie)	budget /anno (quote sociali)	budget /anno TOTALE
Comunità Terapeutica Psichiatrica	4.200	€ 588.000,00	1.085,00	€ 151.900,00	730,00	€ 102.200,00	365	€ 51.100,00	6.380	€ 893.200,00	€ -	€ 893.200,00
Totali	4.200	€ 588.000,00	1.085	€ 151.900,00	730	€ 102.200,00	365	€ 51.100,00	6.380	€ 893.200,00	€ -	€ 893.200,00

INB.

I budget sono quelli da allegato Y dei contratti di Sassari e Olbia e Cagliari per l'anno 2015 (tetto netto) Per ASL 7 delibera di inserimento pz.





6. Dotazione Organica

Presso l'Istituzione operano numerose figure professionali (Medici specialisti, Infermieri, Fisioterapisti, Logopedisti, Educatori, Psicologi, Pedagogisti, Animatori, Operatori Socio-Sanitari ovvero Operatori Tecnici di Assistenza, personale Amministrativo e tecnico dei servizi generali e di supporto), sia in regime di dipendenza con rapporto di lavoro a tempo indeterminato che determinato, ovvero in regime libero professionale. La seguente **tabella 5** sintetizza i vari profili di personale al 21/02/2016 con specificazione della tipologia contrattuale, dei ruoli e delle funzioni. Per quanto attiene i singoli dettagli si fa espresso rinvio all'**Elenco nominativo del Personale**, trasmesso al competente Assessorato regionale all'Igiene e Sanità e Assistenza Sociale unitamente alla presente a corredo della domanda di estinzione dell'Ipab. Le unità lavorative in rapporto di dipendenza a tempo indeterminato sono pari a 130, di cui 128 già in servizio alla data del 31/12/2007 e solo due assunte nel corso del 2008. Le unità lavorative a tempo determinato sono 24, con contratti in scadenza entro il 31/05/2016. Nella struttura operano altresì 35 unità con rapporto libero professionale con contratti in scadenza al 31/05/2016.

Tutti i servizi generali di mensa, lavanderia, pulizia e trasporto pazienti, sono gestiti in appalto esterno, tra cui anche l'attività assistenziale della Casa Protetta l'Ancora.

Il rapporto di lavoro del personale dipendente a tempo indeterminato, nelle more della trasformazione giuridica dell'Ipab Fondazione San Giovanni Battista di Ploaghe, ai sensi della L.R. n. 23/2005 e s.m.i. e del Decreto del Presidente della Regione del 22/07/2008 n. 3 e s.m.i, è ancora regolato dai CCNL AIOP-ARIS ancorché scaduti nella parte normativa al 31/12/2005. Al fine di ricondurre i rapporti di lavoro nell'alveo della disciplina di cui all'art. 10 CCNL quadro ARAN del 11/06/2007 con applicazione dei relativi CCNL della sanità pubblica in cui sono ricomprese le Ipab che svolgono prevalentemente attività sanitarie, sin dal mese di novembre 2015 si è aperto un tavolo di negoziazione sindacale per consentire la migrazione verso tali contratti, che allo stato attuale non si è potuto concludere. In tal senso comunque al personale infermieristico a tempo determinato è stato già applicato il CCNL ARAN-Personale Comparto SSN.



Profilo professionale	n. Unità Tempo indeterminato	Note	n. Unità Tempo determinato	Note (i relativi contratti scadono il 31/05/2016)	n. Unità Collaborazione professionale	Note (i relativi contratti scadono il 31/05/2016)	Totali
Ass. Soc. Sanitario (ASA)	7						7
Operat. Soc. Sanitario (OSS)	55	di cui 1 in dimissione il 29/02/2016	11				66
Animatore	3						3
Educatore	1	resp. attività lud. educ.			4		5
Coordinatore Reparto	4	di cui 2 infermieri di cui 1 educatore di cui 1 OSS					4
Fisioterapista	34	di cui 1 coordinatore			4		38
Logopedista	2				6		8
Infermiere	3		13	di cui 1 in sost. malattia			16
Dietista					1		1
Pedagogista	1				4		5
Assistente Sociale					1		1
Psicologo					4		4
Dirigente Medico	1	con funz. Dir. Medico				di cui 3 con funz. Dir. Med. e med. Spec. di cui 5 con funz. Medico spec. di cui 2 con funz. Medico inter. reparto	11
Oper. Manutentore	1						1
Portiere Centralinista	1						1
Impiegato d'ordine	5						5
Impiegato amm.vo Concetto	6						6
Collaboratore Amm.vo	1						1
Funzionario amm.vo	3	Capo. Serv. Personale Capo. Serv. Bilancio Resp. Uff. Tecnico			1	con funzioni RSPP	4
Dirigente Amm.vo	2	Resp. Aff. Generali Resp. Serv. Sanitario-Riabilitativo e Soc-Ass.le					2
Totale	130		24		35		189





7. Organigramma, organizzazione e governance

La struttura organizzativa dell'Ipab Fondazione San Giovanni Battista ha subito nel corso degli anni varie modifiche, connesse all'evoluzione del quadro normativo di riferimento e/o a misure di riorganizzazione dei processi aziendali.

Nelle prime fasi iniziali l'assetto era di tipo “*gerarchico piramidale a base allargata*”, con al vertice il Consiglio di Amministrazione, nominato dalla Giunta Regionale, che eleggeva nel suo seno il Presidente con funzioni di rappresentante legale e da cui dipendeva il Direttore Sanitario, il Segretario del C.d.A. e qualche funzionario intermedio e poi tutto il restante personale addetto ai servizi nelle varie U.O.

In una seconda fase, avviata da metà degli anni '90, venne istituita la direzione generale, dotata di un proprio staff, a cui fu delegata la gestione operativa tecnica, finanziaria e delle R.U., che sino ad allora era stata di competenza del presidente, secondo uno schema organizzativo di tipo “*gerarchico funzionale*”. La gestione delle risorse umane era delegata gerarchicamente alla direzione generale, per il tramite dei quadri intermedi (coordinatori dei reparti), mentre la gestione funzionale delle stesse era in capo a distinte direzioni mediche per specialità.

Negli ultimi anni, tale modello organizzativo è stato ulteriormente adattato in relazione al procedimento di trasformazione a cui l'Istituzione è stata sottoposta ai sensi della L.R. 23/2005. Infatti, a partire dal 2007 è subentrata la figura del commissario straordinario, nominato dalla Presidenza della Giunta della R.A.S., che di fatto ha sostituito funzioni del Consiglio di Amministrazione e del Presidente dell'Ipab nel ruolo di rappresentante legale dell'Ente, in quello di indirizzo, controllo politico-amministrativo e con funzioni anche di natura gestionale e finanziaria. Nelle more del completamento del procedimento di trasformazione/estinzione di cui alla L.R. 23/2005 e smi., le funzioni, le competenze ed il ruolo della direzione generale, oramai vacante da alcuni anni, sono state sostanzialmente assorbite e, via via, delegate alle figure dirigenziali apicali che operano in staff a supporto del Commissario straordinario.

In riferimento all'organigramma schematizzato in *Figura 1*, si denota che l'attuale assetto della *governance* aziendale è incardinato nella tecno-struttura composta:





- 1) Dal Servizio Sanitario-Riabilitativo e Socio-Assistenziale - struttura complessa- a cui è preposto un dirigente amministrativo coadiuvato dal suo staff e a cui afferiscono gerarchicamente tutte le UU.OO di produzione dei servizi alla persona, anche per il tramite dei quadri intermedi (coordinatori dei reparti), e a cui sono delegate l'organizzazione, la gestione, la produzione ed il controllo, sul piano tecnico e amministrativo dei servizi sanitari-riabilitativi e socio-assistenziali e i relativi rapporti istituzionali di rappresentanza esterna con i soggetti committenti (Asl, Comuni, famiglie);

- 2) Dalla Direzione Medica, composta da 4 direttori medici, di cui solo uno strutturato a tempo indeterminato e i restanti in rapporto libero professionale, che coordinano l'equipe medica per ogni specifica area/settore del Servizio Sanitario-Riabilitativo e Socio-Assistenziale e a cui sono delegate tutte le funzioni sanitarie ed igienico organizzative delle Aree/Settori a cui sono preposti e delle relative U.O. ove vengono erogati i servizi sanitari ed assistenziali alla persona e i relativi rapporti istituzionali e di rappresentanza esterna in ambito clinico ed assistenziale con i soggetti committenti (Asl, Comuni, famiglie). L'attuale articolazione è la seguente:
 - a. -direzione medica area socio-riabilitativa diurna e residenziale e settore sanitario-riabilitativo ambulatoriale e domiciliare per l'età evolutiva;
 - b. -direzione medica area sanitaria-riabilitativa residenziale e RSA (strutturato);
 - c. -direzione medica area sanitaria-riabilitativa settore ambulatoriale e domiciliare adulti;
 - d. -direzione medica area sanitaria-riabilitativa-psichiatrica.

- 3) Dall'Area dei Servizi Amministrativi a cui sono preposti un dirigente amministrativo, tre funzionari coadiuvati dai relativi addetti dei singoli Uffici, e a cui sono delegate le rispettive funzioni di natura amministrativa, di natura finanziaria e contabile e di gestione amministrativa



delle R.U., di natura tecnica e di sicurezza e prevenzione dell'intera struttura; vi afferiscono attualmente:

- il Servizio Affari Generali,
- il Servizio Contabilità, Ragioneria e Bilancio,
- il Servizio del Personale;
- il Servizio Tecnico e il Servizio R.S.P.P.

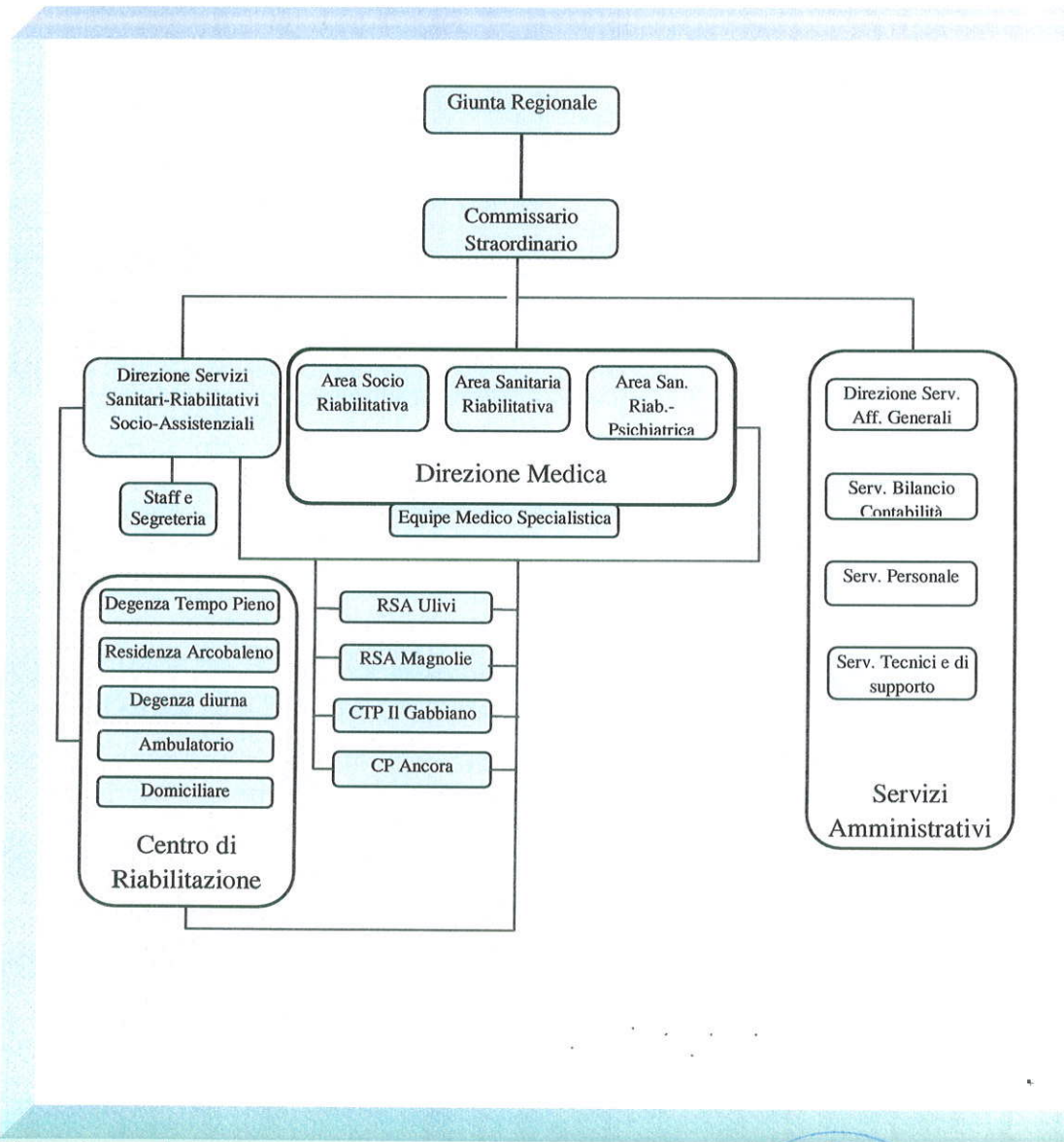


Figura 1: organigramma

Ploaghe

04/03/2016

Commissario Straordinario
Dott. Francesco Bombai

