



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE SA PROGRAMMATZIONE, BILANTZU, CRÈDITU E ASSENTU DE SOS SARTOS
ASSESSORATO DELLA PROGRAMMAZIONE, BILANCIO, CREDITO E ASSETTO DEL TERRITORIO

Centro Regionale di Programmazione

NUCLEO DI VALUTAZIONE E VERIFICA DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI

**RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE E VERIFICA DEGLI
INVESTIMENTI PUBBLICI DELLA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA PER IL
PERIODO**

01.01.2018 -31.12.2018

31 Gennaio 2019

Il Direttore del Centro Regionale di Programmazione della Regione Autonoma della Sardegna
Gianluca Cadeddu

INTRODUZIONE

La presente relazione attiene al quadro istituzionale e alle attività svolte dal Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici durante il periodo 1 gennaio 2017 - 31 dicembre 2018.

Dal punto di vista istituzionale la Giunta Regionale con la Deliberazione n. 6/11 dell'8 febbraio 2000 ha individuato nel Centro Regionale di Programmazione la struttura i cui compiti istituzionali rispondono all'ampio spettro di attività e funzioni individuate dalla Legge n. 144/99 . L'assetto funzionale del Nucleo sono stati successivamente definiti con la Deliberazione della Giunta Regionale n.22/15 del 26 giugno 2001 che ha previsto l'istituzione del Nucleo di Valutazione come "struttura" interna (Gruppo di lavoro permanente) al Centro di Programmazione, formata da personale interno al Centro e da componenti esterni reclutati mediante selezione di evidenza pubblica, fermo restando la possibilità per il Nucleo di avvalersi anche delle competenze settoriali presenti nel resto dell'Amministrazione regionale.

L'attuale assetto funzionale del Nucleo di valutazione è derivato dalla procedura avviata a seguito della Deliberazione della Giunta Regionale n. 25/9 del 13/06/2006, che ha previsto il potenziamento dello stesso Nucleo con nuove professionalità, selezionate sia all'interno dell'Amministrazione regionale che all'esterno, per il tramite di appositi avvisi (Det. del DG dell'Organizzazione e del Personale del 22/06/2006 e 26/09/2006). Con tali procedimenti sono stati selezionati 7 componenti interni all'Amministrazione regionale e 7 componenti esterni.

I 7 componenti esterni sono stati contrattualizzati con rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, a progetto fino alla data ultima di scadenza del 31 dicembre 2013, data in cui è terminata la collaborazione.

Il corrente assetto funzionale è da considerare a operatività parziale di composizione rispetto all'inquadramento originariamente previsto in quanto la presenza dei componenti esterni non è stata riconfermata, mentre anche il numero dei componenti interni si è ridotto a 4 (2 provenienti dal personale qualificato del Centro Regionale di Programmazione e 2 dal ruolo unico regionale), in attesa del rafforzamento previsto dalla Delibera di Giunta n. 16/19 del 28.03.2017 che ha previsto il potenziamento del Nucleo di Valutazione da attuarsi attraverso le procedure di mobilità interna all'Amministrazione regionale o al più vasto Sistema Regione, utilizzando se del caso anche gli istituti dell'assegnazione temporanea o del comando. La stessa Deliberazione ha autorizzato inoltre l'istituzione di una short list di esperti idonei da utilizzarsi per il conferimento di incarichi professionali per sopperire a eventuali fabbisogni specifici del Nucleo di Valutazione. Infine ha previsto l'avvio della costituzione, all'interno dell'Amministrazione regionale, di una rete dei referenti della valutazione, per agevolare, sostenere e rafforzare l'integrazione e il dialogo fra le strutture coinvolte nell'attuazione e la valutazione degli interventi.

La struttura organizzativa prevede anche una segreteria tecnico-amministrativa, che nel periodo considerato, ha operato con un funzionario del ruolo unico regionale che cura prevalentemente gli aspetti amministrativi delle attività di seguito descritte.

1 – IL NUCLEO E LE SUE ATTIVITA'

1.1 COMPOSIZIONE, ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO

1.1.A Collocazione e Composizione del Nucleo

Data Istituzione del Nucleo	Data in cui è stato istituito: 8 febbraio 2000
Riferimenti legislativi di costituzione del Nucleo	Riferimenti normativi di costituzione del Nucleo: DGR n. 6/11 dell'8 febbraio 2000 e DGR n.22/15 del 26 giugno 2001
Riferimenti legislativi attuali del Nucleo	Riferimenti normativi dell'attuale organizzazione e funzionamento del Nucleo : DGR 25/9 del 13 giugno 2006
Collocazione istituzionale del Nucleo: Area, Settore o Servizio in cui è inserito	Area, Settore o Servizio in cui il Nucleo è collocato: Centro Regionale di Programmazione presso l'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio
Responsabile del Settore in cui il Nucleo è collocato: nominativo e riferimenti	Nominativo, recapiti telefonici e indirizzo mail: Dr. Gianluca Cadeddu direttore del Centro Regionale di Programmazione, Tel.: 070.606.4675, mail: gcaeddu@regione.sardegna.it
Responsabile del Nucleo: nominativo, riferimenti e incarico di lavoro	Nominativo, recapiti telefonici e indirizzo mail: Dr. Piero Tavera, Tel: 070.606.4665; mail: ptavera@regione.sardegna.it
	Tipologia e scadenza di contratto: Personale qualificato del Centro Regionale di Programmazione a tempo indeterminato. Impegno lavorativo nel Nucleo): <i>1/1/2018- 31/12/2018: tempo pieno</i>
Componenti interni all'Amministrazione: nominativi, riferimenti e contratto di lavoro	Nominativi, Settore dell'Amministrazione in cui operano, recapiti telefonici e indirizzo mail:Dr.ssa Antonella Mandarino, Tel: : 070.606.4695, mail: amandarino@regione.sardegna.it
	Tipologia e scadenza dei contratti di lavoro: Personale qualificato del Centro Regionale di Programmazione a tempo indeterminato Impegno lavorativo nel Nucleo <i>1/2/2018 - 20/7/2018: congedo per motivi personali</i> <i>21/7/2018 - 31/12/2018: tempo pieno</i>
Componenti interni all'Amministrazione: nominativi, riferimenti e contratto di lavoro	Nominativo, recapiti telefonici e indirizzo mail:Ing. Eloisa Canu, Tel.: 070.606.7427, mail: ecanu@regione.sardegna.it;
	Tipologia e scadenza dei contratti di lavoro: Funzionaria del ruolo unico della Regione a tempo indeterminato presso il Centro Regionale di Programmazione Impegno lavorativo nel Nucleo: <i>1/1/2018 - 31/12/2018: tempo pieno</i>

<p>Componenti interni all'Amministrazione: nominativi, riferimenti e contratto di lavoro</p>	<p>Nominativo, recapiti telefonici e indirizzo mail: Dr.ssa Sonia Pistis, Tel.: 070.606.5022, mail: spistis@regione.sardegna.it</p> <p>Tipologia e scadenza dei contratti di lavoro: Funzionaria del ruolo unico della Regione a tempo indeterminato presso il Centro Regionale di Programmazione</p> <p>Impegno lavorativo nel Nucleo: 1/1/2018 - 31/12/2018:Tempo pieno</p>
<p>Modalità Selezione dei componenti del Nucleo e competenze richieste</p>	<p>Modalità di selezione utilizzata per il responsabile ed il coordinatore del Nucleo (dove presente), i componenti interni:Procedura di selezione indetta a seguito della DGR n.25/9 del 13 giugno 2006 relativa alla costituzione del Sistema Regionale di Valutazione.</p> <p>Competenze richieste al responsabile e/o coordinatore e ai componenti del Nucleo durante la selezione: Selezione attraverso avviso i cui requisiti di partecipazione sono stati definiti dalla DGR 25/9 del 13 giugno 2006 che ha previsto la selezione dei componenti interni all'Amministrazione con esperienza professionale almeno triennale in una o più delle seguenti aree tematiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Modelli, tecniche e strumenti per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione di piani e programmi territoriali e settoriali di sviluppo. b) Modelli, tecniche e strumenti per l'analisi costi-benefici degli investimenti. c) Modelli, tecniche e strumenti per l'analisi della fattibilità di investimenti pubblici relativi alla realizzazione di opere pubbliche e infrastrutture. d) Modelli, tecniche e strumenti per la valutazione ambientale degli investimenti pubblici (VAS, applicazione del principio "chi inquina paga", analisi delle capacità di carico, ecc.). e) Modelli, tecniche e strumenti per lo sviluppo e l'applicazione di schemi di cooperazione tra amministrazioni pubbliche e soggetti privati per la realizzazione di investimenti e servizi pubblici (PPP – Public Private Partnership) e per l'applicazione della finanza di progetto agli investimenti pubblici. f) Modelli, tecniche e strumenti per la programmazione e la valutazione di politiche, piani e progetti per l'istruzione e la formazione delle risorse umane. g) Modelli, tecniche e strumenti per la programmazione e la valutazione di politiche, piani e progetti per la competitività dei sistemi produttivi regionali (sistema regionale della ricerca e dell'innovazione, schemi e regimi di aiuti alle imprese). h) Modelli, tecniche e strumenti per la valutazione ex-ante ed in itinere dell'impatto di strumenti normativi per specifiche politiche regionali. i) Modelli, tecniche e strumenti per il disegno e l'applicazione di supporto alle decisioni basati su sistemi informativi territoriali e banche dati sugli investimenti pubblici. j) Modelli, tecniche e strumenti per la definizione di procedure concorsuali innovative per la valutazione e la selezione dei progetti.

1.1.B Organizzazione e Funzionamento del Nucleo

Organizzazione del Nucleo	<p>1. Il Nucleo è organizzato come unità di lavoro compatta? <input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No</p> <p>2. Il Nucleo è organizzato in unità di lavoro separate? <input type="checkbox"/> Sì <input checked="" type="checkbox"/> No Se si specificare quali:</p>
	<p>3. Indicare funzioni e compiti specifici eventualmente attribuiti ai componenti del Nucleo:</p>
	<p>4. Il Nucleo opera come un gruppo organizzato che si incontra in riunioni periodiche di lavoro? <input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No</p> <p>Se si con che frequenza sono calendarizzati gli incontri?: In media 3 volte alla settimana o più a seconda delle esigenze</p>
Modalità di funzionamento del Nucleo	<p>5. Indicare se sono previsti momenti/spazi di lavoro dedicati alla programmazione e alla riflessione sull'andamento delle attività del Nucleo: <input checked="" type="checkbox"/> Sì <input type="checkbox"/> No</p>
	<p>6. Indicare chi garantisce il raccordo/il collegamento con l'amministrazione e le modalità con cui si sviluppa: I componenti del Nucleo si rapportano con la Direzione del Centro Regionale di Programmazione di Programmazione e con le Autorità di Gestione in maniera diretta e per lo più informale. I collegamenti con il resto dell'Amministrazione e con i soggetti esterni avvengono per il tramite della Direzione del Centro Regionale di Programmazione attraverso comunicazioni formali.</p>
	<p>7. Indicare in sintesi i passaggi attraverso cui il Nucleo esamina e risponde alle esigenze dell'amministrazione: Le esigenze interne all'ufficio di appartenenza (CRP), in cui ha sede anche l'AdG del POR FERS, si esaminano attraverso le attività relazionali proprie dell'organizzazione dell'Ufficio (partecipazione a gruppi di lavoro, riunioni ecc.) che possono richiedere, per i componenti del Nucleo, l'analisi documentale, elaborazioni di dati e informazioni e l'espressione di pareri o raccomandazioni. Le relazioni in tal caso si esplicano con processi informali. Con i soggetti diversi dall'Ufficio di appartenenza le relazioni vengono curate alle volte anch'esse in maniera informale. Nel caso in cui sia richiesta l'espressione di valutazioni, certificazioni o pareri, la richiesta perviene al Nucleo attraverso la Direzione del Centro regionale di Programmazione. Il Nucleo elabora la richiesta, ripartendo i compiti al proprio interno, ed esprime le proprie valutazioni (o la propria posizione)</p>

	che vengono comunicate dal responsabile al richiedente per il tramite della Direzione del CRP.
--	--

1.2 ATTIVITÀ REALIZZATE

1.2.A Inquadramento generale delle attività realizzate:

Nel corso del periodo 1 Gennaio 2018 - 31 dicembre 2018 il Nucleo di valutazione si è occupato, nei limiti delle risorse disponibili, di una serie di attività tra le quali, quelle di rilievo, hanno riguardato l'attuazione e l'implementazione del Piano Unitario di Valutazione (PUV) dei POR FESR e FSE 2014-2020, per il quale sono state completate le attività di predisposizione di una short list per il ricorso a esperti per il supporto alle valutazioni che verranno condotte internamente al Nucleo

In termini valutativi il Nucleo ha condotto due attività: una prima analisi sulla valutabilità delle azioni rivolte alle imprese riguardanti il rafforzamento della ricerca e lo sviluppo tecnologico e sperimentale, propedeutica all'attività valutativa vera e propria, i cui risultati sono stati presentati nel corso del Comitato di Sorveglianza del POR FESR 2014-2020 del 12. luglio 2018, e un esercizio di ricostruzione della Teoria di programma sottesa a due Investimenti Territoriali Integrati (ITI di Cagliari e di Sassari), come lavoro propedeutico all'impostazione di future valutazioni degli effetti e/o impatti di tali strumenti.

E' stato inoltre garantita all'Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020 il supporto di assistenza necessaria all'attuazione del Programma per le attività relative al quadro di contesto e le analisi qualitative/quantitative dei risultati e le sintesi valutative.

Ai fini di migliorare e dare maggiore qualità ed efficienza al processo valutativo, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale n. 16/19 del 28.3.2017 è stata costituita la rete dei referenti per la valutazione in ambito regionale e, in collaborazione con l'Assessorato degli Affari Generali, avviate le procedure per la mobilità interna all'Amministrazione regionale per il rafforzamento del Nucleo di Valutazione.

A ciò si aggiungono i compiti di supporto e accompagnamento ai processi di programmazione, di attuazione e di monitoraggio attraverso analisi di dati e formulazione di elaborati e pareri. E' stata infine garantita la partecipazione a numerosi tavoli tecnici regionali e nazionali quali quelli nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione.

1.2.B Lista analitica delle attività realizzate dal Nucleo

	TIPOLOGIA ATTIVITÀ	DESCRIZIONE ATTIVITÀ'
	<i>(NB: alcune voci della colonna hanno delle aperture e articolazioni rilevanti)</i>	<p><i>Riportare le attività sinteticamente, ma chiaramente, facendo riferimento alle distinzioni della colonna a fianco, enumerando quelle riferibili alla stessa tipologia.</i></p> <p><i>Specificare tra parentesi per ciascuna attività il SOGGETTO RESPONSABILE dell'Amministrazione e il livello di COINVOLGIMENTO del Nucleo: 7, 5, 3 (a seconda che l'attività sia stata svolta totalmente, in massima parte o con parziale coinvolgimento del Nucleo).</i></p>

A) A	Supporto alla redazione di programmi e documenti programmatici (regionali, ministeriali, comunitari, territoriali, ecc.)	<p>Indicare eventuali prodotti (rapporti di ricerca o di valutazione) legati alle attività e riportare link dove scaricarli.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Supporto per le analisi nell'ambito della predisposizione del Piano Strategico Regionale per la Zona Economica Speciale (ZES) per la Sardegna (soggetto responsabile: Centro Regionale di Programmazione, livello di coinvolgimento del Nucleo: 3) 2.
B)	Valutazione ex ante <ul style="list-style-type: none"> - <i>di programmi comunitari [ai sensi dei relativi Regolamenti]</i> - <i>di altri programmi</i> - <i>di progetti specifici</i> - <i>di studi di fattibilità</i> - <i>partecipazione o gestione di processi VAS (valutazione ambientale strategica)</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Su richiesta della Conservatoria delle Coste della Sardegna è stato espresso il parere sul Piano Economico Finanziario relativo al "Progetto preliminare di un centro velico in località Trabuccato, Isola di Asinara". (Soggetto responsabile: Conservatoria delle Coste della Sardegna, livello di coinvolgimento del Nucleo: 7) 2. 3. ...
C)	Valutazioni in itinere <ul style="list-style-type: none"> - <i>rapporti di interpretazione di evidenze del monitoraggio e approfondimenti-ricerche valutative su programmi, porzioni di programmi o progetti in corso di attuazione, condotti direttamente dal Nucleo</i> - <i>gestione tecnica e orientamento/interlocuzione con soggetti incaricati di ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti in corso di attuazione condotte da soggetti diversi dal Nucleo</i> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Contributo alla stesura del RAA 2017 del POR FESR 2014-2020 presentato al Comitato di Sorveglianza il 12 luglio 2018. Il contributo del Nucleo ha riguardato in particolare l'analisi qualitativa/quantitativa dei risultati del Programma, il quadro economico del contesto di riferimento, le attività svolte nell'ambito del Piano di Valutazione e la valutazione complessiva dei POR. Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento del Nucleo: 3 2. Analisi valutativa sulla valutabilità dell' Azione 1.1.3 "Rafforzamento della ricerca, dello sviluppo tecnologico e dello sviluppo sperimentale" del POR RESR 2014-2020 e sulle caratteristiche delle imprese beneficiarie del sostegno, propedeutica all'attività valutativa. Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento del Nucleo: 7 . L'analisi è stata presentata nel corso del Comitato di Sorveglianza del POR FESR 2014-2020 del 12.7.2018 (https://www.sardegnaprogrammazione.it/index.php?xsl=1384&s=278066&v=2&c=12953) 3. Sulla sub-azione 9.3.8b del POR FESR 2014-202 è stata svolta un'analisi approfondita sulle proposte progettuali presentate e al quadro normativo di

		<p>riferimento e contribuire a rendere gli interventi maggiormente mirati alle esigenze dei territori e suscettibili ad essere valutati sulla base di indicatori ad hoc. . Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento del Nucleo: 7</p> <p>4. Ricostruzione della Teoria di programma sottesa a due Investimenti Territoriali Integrati (ITI di Cagliari e di Sassari) inseriti nei POR FESR e POR FSE 2014-2020, come lavoro propedeutico all'impostazioni di future valutazione degli effetti e/o degli impatti di tali strumenti. Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento del Nucleo: 7</p>
D)	<p>Valutazione ex post</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti compiutamente realizzati, condotte direttamente dal Nucleo</i> - <i>gestione tecnica e orientamento/interlocuzione con soggetti incaricati di ricerche valutative su totalità o porzioni di programmi o progetti compiutamente realizzati condotte da soggetti diversi dal Nucleo</i>
E)	<p>Indagini conoscitive preliminari a piani e programmi, mappature, ecc.</p>	<p>1. Supporto all'AdG del POR FESR 2014-2020 per le analisi di contesto. Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 3</p>
F)	<p>Supporto al processo di definizione dei Piani delle valutazioni</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>per piani di valutazione si sensi della disciplina comunitaria e della politica di coesione nazionale</i> - <i>per altre pianificazioni di valutazione</i> 	<p>1. In collaborazione con l'Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020 è stata organizzata una riunione specifica con il Partenariato Istituzionale ed Economico e Sociale finalizzato a fornire un aggiornamento sul Piano Unitario di Valutazione (PUV) e sugli interventi potenzialmente valutabili a breve e raccogliere specifiche domande di valutazione che rivestono particolare interesse per il Partenariato. Il confronto è ancora in corso. Soggetto Responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 7</p> <p>2. . Attività di metavalutazione del Rapporto di valutazione di implementazione 2018 del Programma Italia-Francia Marittimo 2014-2020 in qualità di componenti del Gruppo di lavoro incaricato del coordinamento della valutazione del Programma. Autorità di Gestione del PC Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 5</p>

<p>G)</p>	<p>Verifica di progetti (<i>visite in loco e rapporti specifici sull'attuazione tecnico – amministrativa di progetti specifici</i>)</p>	
<p>H)</p>	<p>Supporto all'attuazione dei programmi [contributi alla definizione di: Bandi, criteri di avvisi pubblici, coinvolgimento a consultazioni partenariali attuative, selezione di progetti, ecc]</p>	<p>1. Selezione Progetti PC Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020: 3° avviso progetti semplici e complessi Assi 1, 2, 3e 4: valutazione del "Criterio coerenza regionale" relativa a 35 progetti semplici e strategici presentati e interessanti la Regione Sardegna. Soggetto responsabile: Autorità di Gestione del PC Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 7</p> <p>2. Predisposizione dell'avviso, pubblicazione attraverso la piattaforma del Portale SardegnaCat e selezione delle domande pervenute, per la costituzione di una short list di esperti in valutazione, suddivisa per temi specifici, da utilizzare per il conferimento di incarichi professionali per eventuali fabbisogni specifici del Nucleo di Valutazione. Soggetto responsabile: Centro Regionale di Programmazione. Livello di coinvolgimento: 7</p>
<p>I)</p>	<p>Orientamento metodologico <i>Redazione di strumenti metodologici, linee guida, incontri di indirizzo metodologico</i></p>	<p>1. In attuazione della Delibera della GR n. 16/19 del 28.3.2017 è stata costituita, all'interno dell'Amministrazione regionale, una rete dei referenti della valutazione, per agevolare, sostenere e rafforzare l'integrazione e il dialogo fra le strutture coinvolte nell'attuazione e la valutazione degli interventi, e la diffusione, attraverso incontri di indirizzo metodologico, della cultura della valutazione. Soggetto responsabile: Centro Regionale di Programmazione. Livello di coinvolgimento: 7</p> <p>2. Nell'ambito del processo di definizione del disegno di valutazione degli ITI inseriti nella Programmazione 2014-2020 è stata progettata e organizzata una giornata di alta formazione e di confronto con un esperto in valutazione di iniziative integrate di comunità. L'attività ha coinvolto, oltre i componenti del Nucleo, i referenti delle AdG. . Soggetto responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 7</p>
<p>J)</p>	<p>Studi, ricerche, approfondimenti <i>(non strettamente a carattere valutativo di politiche e programmi)</i></p>	<p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p>

K)	Consulenza valutativa “veloci” per i decisori	1. 2.
L)	Partecipazione a tavoli di lavoro e partenariali specifici	<p>1. Partecipazione al Gruppo di lavoro per la definizione della metodologia di valutazione della Smart Specialization Strategy (S3) attraverso la definizione degli indicatori di risultato e impostazione del Piano di Azione. Soggetto responsabile: Direzione Centro Regionale di Programmazione. Livello di coinvolgimento: 3</p> <p>2. Un componente del Nucleo, ed un suo supplente, fa parte del Gruppo di Coordinamento della Valutazione del Programma Marittimo Italia-Francia 2014-2020, la cui funzione è quella di coordinare l'intero processo di valutazione del Programma. Soggetto responsabile: Autorità di Gestione del PC Italia-Francia "Marittimo" 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 5</p> <p>3. Partecipazione a tre gruppi di lavoro tematici: 1) Innovazione sociale; 2) Politiche attive del lavoro; 3) Indicatori e policy, nell'ambito delle attività della Rete Nazionale dei Nuclei. Soggetto Responsabile: Rete dei Nuclei. Livello di coinvolgimento: 5</p>
M)	Monitoraggio <ul style="list-style-type: none"> - <i>supporto all’organizzazione del monitoraggio ai sensi delle politiche di coesione</i> - <i>incarichi di monitoraggio specifico di porzioni di programmi, iniziative, insiemi di progetti</i> - <i>surveys sull’andamento di porzioni di programmi e progetti</i> 	1
N)	Elaborazione metodologica e tecnica di indicatori	<p>1. Supporto tecnico alla definizione e quantificazione degli indicatori per il soddisfacimento della Condizionalità ex-ante 7 del Reg. 1303/2013. Soggetto responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 5</p> <p>2. Contributo alla quantificazione dei target degli indicatori di risultato e di realizzazione in fase di attuazione del POR FESR 2014-2020. Soggetto responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di</p>

O)	Partecipazione a definizione dei Piani di Rafforzamento Amministrativo (PRA) ai sensi dell'AP 2014-2020	coinvolgimento: 5 3. Progetto CO ₂ MPARE: verifica dell'adattabilità del modello alle politiche della Regione Sardegna. Soggetto responsabile: AdG POR FESR 2014-2020. Livello di coinvolgimento: 3 1.
P)	Attività orizzontale di Rete <i>Partecipazione alle riunioni e alle attività sviluppate dalla Rete dei Nuclei in termini di confronto/apprendimento fra Nuclei e NUVAP su temi, strumenti, metodologie di lavoro comuni.</i>	1. Partecipazione alle attività del Sistema Nazionale di Valutazione e della Rete dei Nuclei . Il Nucleo della Regione Sardegna ha garantito la piena partecipazione alle attività di rete con la partecipazione a tutti gli 11 incontri svolti nel corso del 2018 (di cui 4 in qualità di incontri del Sistema Nazionale di Valutazione). Nell'ambito di tali attività il Nucleo regionale ha organizzato a Cagliari, il 20 marzo 2018, una giornata di lavoro della Rete Nazionale dei Nuclei dal titolo "Le sfide della Valutazione 2014-2020 - Un'occasione di confronto e approfondimento fra i soggetti della Rete dei Nuclei". Soggetto Responsabile: Rete dei Nuclei. Livello di coinvolgimento: 7 2.
Q)	Attività di produzione di Rete <i>partecipazione alla elaborazione e costruzione di materiali, prodotti o eventi proprie della Rete dei Nuclei come soggetto di sistema allargato in sé di cui i Nuclei per legge fanno parte e vi contribuiscono</i>	1. Partecipazione alla progettazione e prima sperimentazione di un "Osservatorio sulle valutazioni", in particolare per la definizione delle metriche della rilevazione sull'attuazione dei Piani di Valutazione e gli elementi del questionario di rilevazione. Soggetto Responsabile: Rete dei Nuclei. Livello di coinvolgimento: 7 2.
R)	18. Attività di Comunicazione <i>Attività dentro e fuori l'Amministrazione sulla cultura e le pratiche della valutazione</i>	1. 2. 3.
S)	Altro	1. Una componente del Nucleo regionale ha partecipato, in qualità di relatrice, al Congresso dell'European Evaluation Network a Salonicco (GR) del 3-5 ottobre 2018

1.3 AMBITI DI POLICY

Ambiti di policy prevalenti:

I principali ambiti di policy che hanno interessato l'attività del Nucleo di Valutazione sono riconducibili a tutti quelli che sono di interesse della programmazione comunitaria attuata attraverso i Fondi Strutturali, quindi: Ricerca scientifica e sviluppo tecnologico, Agenda digitale; Competitività, Energia e qualità della vita, Tutele dell'ambiente, Uso efficiente delle risorse, Promozione dell'inclusione sociale, Occupazione, Istruzione e Formazione e Rafforzamento della capacità amministrativa

2 – AUTO-VALUTAZIONE DEGLI “IMPATTI”

2.1 CASI DI IMPATTO SIGNIFICATIVO

RIPORTARE QUALCHE SITUAZIONE O CASO CONCRETO in cui si ritiene che l'apporto del Nucleo (attraverso le sue attività o alcune di esse) sia risultato di significativo impatto in uno o più degli ambiti evidenziati (o altri da segnalare). Indicarne l'ESITO in termini di processo e/o di risultato prodotto e possibilmente le EVIDENZE.		
AMBITI <i>(in cui si ritiene che il Nucleo abbia contribuito con significativo impatto)</i>	SITUAZIONI E CASI CONCRETI	ESITO ED EVIDENZE <i>scelte di policy, di programma, adozione di strumenti, avvio tavoli di lavoro, ecc</i>
sulle politiche di sviluppo e coesione <i>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha permesso ad esempio un maggiore approfondimento di conoscenze su qualche ambito di policy particolare, ha suggerito modalità nuove per riorientare le politiche, altro ..</i>		
sul funzionamento delle Amministrazioni regionali <i>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha promosso ad esempio un lavoro intersettoriale tra direzioni, ha stimolato la cultura della valutazione all'interno di qualche direzione in particolare, adozione di strumenti metodologici o organizzativi, altro..</i>	Delibera della Giunta Regionale n. 16/19 del 28.3.2017: è stata avviata la costituzione di una rete dei referenti per la valutazione in ambito regionale e, in collaborazione con l'Assessorato degli Affari Generali, le procedure per la mobilità interna all'Amministrazione regionale per il rafforzamento del Nucleo di Valutazione.	E' stata costituita la "Rete dei Referenti per la valutazione" in ambito regionale, costituita da rappresentanti di tutti gli Assessorati coinvolti nell'attuazione dei POR FESR e FSE 2014-2020.
sul partenariato socio economico <i>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha stimolato per esempio il partenariato a porsi domande e riflessioni su particolari temi, a conoscere le valutazioni, altro...</i>	Coinvolgimento del Partenariato Economico e Sociale nello svolgimento delle ricerche valutative	In collaborazione con l'Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020 è stata organizzata una riunione specifica con il Partenariato Istituzionale ed Economico e Sociale finalizzato a fornire un aggiornamento sul quadro valutativo regionale e sugli

		interventi potenzialmente valutabili a breve e raccogliere specifiche domande di valutazione che rivestono particolare interesse per il Partenariato. Il confronto è ancora in corso.
sulla programmazione <i>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha orientato la nuova programmazione su ... altro...</i>		
sull'attuazione <i>Es: Casi concreti (specificandoli) in cui il Nucleo ha sostenuto/accompagnato processi attuativi migliorando ...</i>		
Altro		

2.2 - RETE E SOGGETTI DI RIFERIMENTO DEL NUCLEO

	SOGGETTI/ ORGANISMI	TIPOLOGIA DI RELAZIONE	ATTIVITÀ IN COMUNE richiamare l'attività facendo riferimento alle tipologie e numerazione sopra utilizzate	FREQUENZA settimanale/ mensile/ sporadica...	RILEVANZA da 1 a 7	DINAMICA (Facoltativa) Forte collaborazione, Normale collaborazione, Scarsa collaborazione, Relazione Discontinua, Relazione Conflittuale, Relazione Interrotta
UNITA' DI APPARTENENZA DEL NUCLEO	Indicare il soggetto Centro Regionale di Programmazione	servizio, supporto, collaborazione, altro. Supporto e Collaborazione	A1-B1- E1-H2-I1- I2-L1	Settimanale/mensile	7	Forte Collaborazione
UFFICI INTERNI ALLA PROPRIA UNITA' DI APPARTENENZA						
ALTRE UNITA'/ DIPARTIMENTI	Assessorati	Supporto	I1-I2	Ad hoc	7	Normale collaborazione
AUTORITÀ DI GESTIONE POR	AdG : POR FESR POR FSE PC Italia-Francia	Supporto e Servizio	C1-C2-C3-C4-E1- F1-F2-H1-L1-L2- N1-N2-N3	Continua	7	Forte Collaborazione
PARTENARIATO SOCIO ECONOMICO	Partenariato Economico Sociale	Collaborazione	C2-C3-F1	Ad hoc	6	Normale collaborazione
SOGGETTI DEL TERRITORIO	Università EE.LL:	Supporto e Collaborazione	F1	Sporadica	5	Scarsa collaborazione
RETI/TAVOLI INTER- ISTITUZIONALI	SNV, Rete dei Nuclei	Condivisione metodologica	L1-P1-Q1	Mensile	7	Forte Collaborazione
ALTRO	AIV European Evaluation Network	Collaborazione	S1-S2	Annuale	5	Scarsa collaborazione

2.3 - ELEMENTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA

Esplicitare gli ELEMENTI DI FORZA a cui si attribuisce l'esercizio positivo delle funzione del Nucleo a supporto dei processi di policy/programmazione.

Elementi di forza:

1 La presenza di una struttura organizzata come gruppo di lavoro interno al Centro Regionale di Programmazione consente un rapporto diretto e senza interruzioni con il resto della struttura, contribuendo a instaurare un clima di fiducia e collaborazione con i decisori e gli altri *practitioners*, quali esperti di specifiche policy, Ufficio statistico ecc.
2.

Esplicitare gli ELEMENTI DI DEBOLEZZA a cui si attribuisce la scarsa o nulla riuscita del Nucleo nell'esercitare la sua funzione di supporto ai processi di policy/programmazione

Elementi di debolezza:

1. Attuale sottodimensionamento del Nucleo e carenza di alcune professionalità;
2. Polarizzazione delle attività del Nucleo quasi esclusivamente verso le esigenze dei Programmi comunitari e delle AdG dei POR;
3. Difetto di "cultura della valutazione" nell'Amministrazione che non consente di esprimere domande valutative significative.

SCHEDA RENDICONTAZIONE DEI COSTI

Voce di spesa	Impegni Periodo 01/1/2018-31/12/2018		totale impegni Periodo 01/1/2018 - 31/12/2018	note
	Risorse proprie e altre fonti	Risorse CIPE		
Compensi per componenti esterni	0,00	0,00	0,00	
Compensi per componenti interni (inclusi oneri sociali e rimborso comandati)	319.582,61	24.942,93	344.525,53	
Gettoni di presenza	0,00	0,00	0,00	
Segreteria tecnica	63.205,06	12.471,46	75.676,52	
Consulenze, studi, ricerche	2.061,50	0,00	2.061,50	
Attività di supporto amministrativo	0,00	0,00	0,00	
Missioni	2.260,57	0,00	2.260,57	
Formazione, convegni, pubblicazioni	540,00	0,00	540,00	
Acquisto o noleggio di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	
Altre spese (specificare)	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	387.649,73	37.414,39	425.064,12	

Risorse in natura/costi indiretti

tipologia risorsa	valore stimato	importo effettivo	% di impiego
sede			
personale amministrativo			
consumi			
altro (p.e. attività a beneficio di altri nuclei e/o della Rete)			
////////	-	-	-
Totali			

SEZIONE 4 – ATTIVITA' FUTURE

4.1 - PIANO ATTIVITA' FUTURE DEL NUCLEO

Le principali attività future sono riconducibili a quelle previste nel Piano Unitario di Valutazione (PdVU) FESR-FSE 2014-2020 all'interno del quale sono programmate e organizzate le principali attività di valutazione intese a valutare in che modo il sostegno dei Fondi Strutturali contribuisce al raggiungimento degli obiettivi di ciascuna priorità individuate nei Programmi Comunitari. Così come previsto dall'Accordo di partenariato, il Piano prevede uno specifico raccordo con il Piano di Valutazione del Programma di Sviluppo Rurale FEARS.

Il PdVU prevede che il Nucleo sia il presidio stabile che supporta l'Unità di progetto e le Autorità di gestione dei programmi FESR e FSE nella definizione, organizzazione e realizzazione di tutte le attività necessarie a garantire lo svolgimento delle valutazioni. Esso segue nel tempo l'aggiornamento e l'attuazione del Piano unitario e a tal fine interloquisce sistematicamente con le Autorità di gestione e i principali stakeholders.

L'attività di supporto del Nucleo si esplicherà in particolare nel:

- affinamento delle richieste valutative, delle ricerche da realizzare, dei metodi da utilizzare e delle esigenze da soddisfare in materia di dati e sistemi informativi;
- consultazione e il coinvolgimento del partenariato nelle attività valutative;
- stima delle risorse finanziarie necessarie alla conduzione delle valutazioni;
- individuazione delle esigenze in termini di competenze ed expertise necessarie a condurre le attività valutative e garantire la qualità delle valutazioni (esperti interni ed esterni all'Amministrazione, gruppi tecnici di supporto, ecc.);
- scelta delle modalità e delle procedure per l'acquisizione di expertise e l'attivazione di collaborazioni tecnico-scientifiche;
- redazione dei capitolati d'onori (Terms of Reference - ToR) per l'affidamento del servizio di valutazione o di singole valutazioni;
- elaborazione, l'organizzazione e l'attuazione di un programma di formazione rivolto a soggetti interni all'Amministrazione coinvolti nei processi valutativi, sia in qualità di valutatori sia nel loro ruolo gestionale e/o amministrativo, anche al fine di diffondere la cultura della valutazione;
- organizzazione di attività di restituzione, diffusione e utilizzazione degli esiti delle valutazioni.

Nel corso del 2019 è prevista la predisposizione, pubblicazione dell'avviso e selezione per i valutatori indipendenti per i POR FERS e FSE 2014-2020.

Nell'ambito del pilotaggio delle singole valutazioni, per quelle affidate all'esterno, il Nucleo supporterà le Autorità di gestione nell'interlocuzione con i valutatori indipendenti, partecipando alla definizione dei disegni di valutazione e seguendo lo svolgimento delle ricerche, al fine di verificarne la massima aderenza al mandato.

Alcuni temi di valutazione saranno comunque sviluppati direttamente dal Nucleo di Valutazione, facendo ricorso al supporto da parte degli esperti presenti nella short list.

Uno screening dei temi di valutazione di interesse delle Autorità di Gestione dei POR, attuato nel corso del 2018, ha permesso di integrare la lista di ricerche presente nel Piano di Valutazione e di aggiornarla tenendo in considerazione l'effettiva scansione temporale dell'attuazione dei Programmi FESR e FSE. Alcuni dei temi emersi su cui focalizzare l'attenzione valutativa sono:

Asse I	Progetti complessi della S3
	Living Labs
	Imprese e innovazione
Asse II	SUAPE
	eHEALTH

Asse III	Supporto alle Start up
	Supporti alle imprese (T1, T2, T4) e uso di garanzie pubbliche
	Policy ambito cultura nel POR 14-20
	Export lab
Asse IV	Ciclabilità
FSE	Lunga Estate Placement Flexicurity Green and Blue economy Imprinting
FSE-FESR	Sviluppo Territoriale: ITI (Cagliari, Sassari, Olbia)

Conformemente al Regolamento di disposizioni comuni, che prevede che "le valutazioni sono effettuate da esperti interni o esterni funzionalmente indipendenti dalle autorità responsabili dell'attuazione del programma" (art. 54, comma 3 del Reg. 1303/2013), il Nucleo potrà anche svolgere direttamente attività di analisi, ricerca e valutazione individuate all'interno del Piano di valutazione. Inoltre al Nucleo, coadiuvato dall'Assistenza tecnica, potrà essere attribuita la responsabilità della redazione dei Rapporti annuali di valutazione (RAV) che l'Autorità di gestione del POR FSE dovrà presentare alla Commissione europea a partire dal 2017.

Il Nucleo parteciperà alla predisposizione delle Relazioni Annuali di Attuazione attraverso i quali verranno anche diffusi i risultati delle pertinenti valutazioni fino allora emersi.

Per tutte le finalità sopra esposte - come previsto nel Piano di rafforzamento amministrativo (PRA) 2014-2020 - è previsto che l'attuale composizione del Nucleo sarà integrata con professionalità specialistiche interne o esterne all'Amministrazione, selezionate in base alle esigenze di volta in volta rappresentate.

Il PRA, a sua volta, prevede che il Nucleo di Valutazione svolga l'attività di supporto all'analisi delle politiche pubbliche mediante affiancamento alle Direzioni generali per l'inserimento nelle proposte di legge di apposite clausole valutative e prevedendo una serie di attività di rafforzamento del ruolo della Valutazione in ambito regionale mediante il:

- 1) Rafforzamento del Sistema Regionale della valutazione attraverso l'identificazione di referenti per la valutazione all'interno delle Direzioni Generali.
- 2) Rafforzamento delle competenze del NVVIP assicurando lo stretto raccordo col Sistema Nazionale di Valutazione.
- 3) Disponibilità in modalità open dei dati e degli esiti degli interventi delle politiche.
- 4) Messa a sistema delle banche dati amministrative in possesso degli Assessorati, per fini valutativi.
- 5) Sviluppo dei sistemi informativi che consentano di fornire dati sugli esiti prodotti dagli interventi di politiche settoriali: sistema informativo istruzione e formazione.

Oltre alle funzioni sopra descritte e al costante aggiornamento e affinamento del Piano Unitario di Valutazione, il Nucleo assicurerà il supporto tecnico anche nelle fasi di programmazione, formulazione e valutazione di documenti di programmazione regionali, e per altre attività, a carattere più estemporaneo, comunque previste dalla Legge n.144/99, come le analisi di opportunità e fattibilità degli investimenti e la valutazione ex ante di progetti e interventi, nonché la partecipazione attiva alle attività di Rete del Sistema Nazionale di valutazione.

Con l'approssimarsi del nuovo ciclo di programmazione 2021-2027 il Nucleo di Valutazione interagirà con le attuali Autorità di Gestione per assicurare le necessarie attività propedeutiche alla predisposizione dei nuovi Programmi.