

COSTRUIAMO INSIEME SARDEGNA 2030



Innovazione sociale e sostenibilità nelle imprese sociali: quali sfide?

Andrea Lorenti, Consigliere delegato Poliste srl SB



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





Il filo del discorso....

- Il modello di sviluppo: un cambio di paradigma da insostenibile a sostenibile
- Innovazione sociale, sviluppo locale, imprese sociali: quale relazione?
- Impresa sociale e Pubblica Amministrazione: obiettivi convergenti?
- Impresa sociale e Pubblica Amministrazione: logica fornitore – committente?



REGIONE AUTÒNOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





Innovazione sociale, sviluppo locale, imprese sociali: quale relazione?



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





L'innovazione sociale riguarda "lo sviluppo e l'implementazione di nuove idee (prodotti, servizi e modelli) in grado di rispondere ai bisogni sociali e di creare nuove relazioni sociali o collaborazioni. Si tratta di nuove risposte a istanze sociali particolarmente urgenti in grado di influenzare i processi di interazione sociale. L'innovazione sociale ha l'obiettivo di accrescere il benessere sociale. Le innovazioni sociali sono innovazioni che sono "sociali" sia nei fini che nei mezzi" (European Commission, 2013a - p. 6).

....non necessariamente interventi **nuovi e geniali** ma risposte complesse e **inclusive** a problemi complessi...



UNIONE EUROPEA



MINISTERO DELLA
TRANSIZIONE ECOLOGICA



strategia nazionale per
lo sviluppo sostenibile



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030



SARDEGNA
STRATEGIA
REGIONALE
SVILUPPO
SOSTENIBILE 2030



Sviluppo locale: è il processo di cooperazione e cambiamento finalizzato a produrre beni collettivi locali (infrastrutture e servizi per la comunità locale), in cui è di fondamentale importanza il ruolo degli attori locali per alimentare una strategia di valorizzazione delle risorse locali (Lorenzo Ciapetti, *Lo Sviluppo locale. Capacità e risorse e territori*, Il Mulino, 2010 p. 18)



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA2030





Cooperative sociali e imprese sociali.

Perseguono l'interesse generale della comunità e il fine pubblico nonostante la natura privatistica delle imprese (L.381/91; L.R 16/97; Codice del Terzo Settore D.L 117 del 3 luglio 2017)

Governance multistakeholder della cooperazione sociale (lavoratori, fruitori, sovventori, volontari) e dell'impresa sociale (Decreto del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.237 del 4 ottobre 2021 – Adozione linee guida per l'individuazione delle modalità di coinvolgimento del lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività delle imprese sociali)



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA2030





Un esempio pratico di relazione innovazione sociale, sviluppo locale e impresa sociale.

«...quando si prova a trasformare un quartiere difficile attraverso il protagonismo della stessa comunità, quando si prova a costruire proposte di welfare in territori sguarniti, quando si recuperano beni pubblici (parchi, aree verdi, musei, spazi comuni, etc) per restituirli alla cittadinanza e quando si riesce ad inserire al lavoro, anche laddove proprio il lavoro non c'è, persone fragili, quando accade tutto questo si può affermare che **la cooperazione sociale produce innovazione sociale operando come un agente di sviluppo locale** »

Sviluppo locale e cooperazione sociale, a cura di Francesco Sanna e Vincenzo De Bernardo, Roma, Edizioni Ecra, 2015.



REGIONE AUTONOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA2030





Impresa sociale e Pubblica Amministrazione: obiettivi convergenti?



REGIONE AUTÒNOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





La domanda è scontata.



REGIONE AUTÒNOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





Impresa sociale e Pubblica Amministrazione: logica fornitore – committente?



REGIONE AUTÒNOMA
DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA 2030





- Necessariamente superare la logica fornitore - committente o Principale - Agente (Bobbio)
- Co-programmazione e co-progettazione intese come procedimenti amministrativi e non solo come momenti di semplice consultazione (Art. 55-57 D.lgs N. 117/2017) ma di effettiva compartecipazione delle risorse (vedasi delibera ANAC n. 32 del 2016)
- Concessioni, Partenariato Pubblico Privato (PPP)
- Innovazione della contrattualistica: contratti Pay by Result, misurazione dell'impatto sociale (SROI).



REGIONE AUTONOMA
DE SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA
DELLA SARDEGNA

COSTRUIAMO INSIEME
SARDEGNA2030

